

В современных цепях поставок товарно-материальные запасы (ТМЗ) часто зависят на этапе обработки. Цикл от затрат на товар до получения оплаты может растягиваться на несколько месяцев, вынуждая компании платить за товары, которые еще не были проданы.

Компании должны переосмыслить свою стратегию управления ТМЗ, придерживаясь целостного подхода к продукции и клиентской базе. Оптимизация ТМЗ позволяет построить цифровую модель цепи поставок, а также определить лучшие стратегии инвентаризации и закупок, основанные на оценке различных сценариев, сравнении соответствующих результатов при поиске оптимального направления, еще до воплощения какого-либо сценария в реальность.

Что, если бы вы могли контролировать резервные запасы на всех этапах и в каждом из ваших подразделений, чтобы сократить расходы на перевозку материалов? Это может показаться очень сложной задачей. Однако при наличии правильных инструментов и надежных партнеров это не должно быть такой уж недостижимой целью.

Поиск оптимального соотношения затрат и услуг, обеспечение наличия нужного состава и количества ТМЗ в нужных местах и в нужное время поможет вам высвободить оборотные средства, которые завязаны на уже ненужные или избыточные ТМЗ.

Итак, что следует учитывать?

- ♦ **Выполните фактический анализ:** четкое понимание того, какие товары находятся на каждом из складов и в каком количестве.
- ♦ **Определите цели на будущее:** определите будущую стратегию инвентаризации и где какие позиции вы будете хранить.
- ♦ **Оцените различные возможные сценарии.**
- ♦ Внедрите инструменты для перехода от децентрализованного планирования к **централизованному комплексному планированию**.
- ♦ Реализуйте на практике **многоступенчатую модель инвентаризации (MEIO)** и оцените, какое именно количество резервных запасов вам нужно.

Какой результат вы ожидаете:

- ♦ прозрачность текущих запасов и циклов выполнения заказов;
- ♦ значительное снижение общих затрат на ТМЗ, выравнивание затрат на выполнение заказа и его хранение;
- ♦ гибкий инструмент, позволяющий настроить важные параметры управления ТМЗ;
- ♦ оптимизацию движения денежных средств и контроль ликвидности.



Хотелось бы Вам оптимизировать всю цепь поставок и получить правильное представление о том, как обеспечить выполнение стратегических решений в компании?

<https://www.ahlers.com/en/data-analytics>

«ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ И ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ ПЯТИ ГЛАВНЫХ ПРОБЛЕМ В СОВРЕМЕННЫХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕПЯХ ПОСТАВОК?»

Мигель Ван Аш,
руководитель отдела анализа данных компании Ahlers



СПРАВКА

Более подробная информация о компании представлена по адресу www.ahlers.com/

Основанная в 1909 году в Антверпене, компания Ahlers в настоящее время насчитывает более 650 сотрудников и работает в 3 регионах (Европа, СНГ, Азия), помогая перспективному развитию клиентов на сложных рынках. Ahlers — семейный бизнес, принадлежащий третьему поколению семьи Алерс-Лейзен. Штаб-квартира компании находится в г. Антверпен, Бельгия, ее поддерживают сеть партнеров по всему миру, а также офисы в ключевых точках. Мы помогаем клиентам сосредоточиться на своих главных задачах, создавая инновационные решения для выполнения комплексных задач клиента на сложных рынках.